



சங்க இலக்கியங்களில் நிர்வாகனியல்
மேலாண்மைக் கோட்பாடுகள்

சங்க இலக்கியங்களில் நிர்வாகனியல்
மேலாண்மைக் கோட்பாடுகள்

ADMINISTRATIVE MANAGEMENT THEORIES
IN SANGAM LITERATURE



பதிப்பாசிரியர்

முனைவர் க. முருகேசன்

சங்க இலக்கியங்களில் நிர்வாகவியல் மேலாண்மைக் கோட்பாடுகள்

(தேசியக் கருத்தரங்கம்)

பதிப்பாசிரியர்	: முனைவர் க. முருகேசன்
பதிப்புரிமை	: பதிப்பாசிரியர்
முதற்பதிப்பு	: ஆகஸ்ட், 2017
வெளியீடு	: தமிழ்த்துறை கொங்குநாடு கலை அறிவியல் கல்லூரி கோயம்புத்தூர் - 641029.
கணினி	: பிரடாக் பிரிண்ட், கோயம்புத்தூர் - 29.
அச்சாக்கம்	: பிரடாக் பிரிண்ட், 476, பூமாதேவி கோவில் அருகில் கவுண்டர் மில்ஸ் (அஞ்சல்) கோயம்புத்தூர் - 29. அலைபேசி : 98432 73994, 91505 91017
பக்கங்கள்	: XVI + 610 - 626
விலை	: உரூ. 400/-

ISBN : 978 - 93 - 85267 - 35 - 2

Administrative Management Theories in Sangam Literature

Editor's	: Dr. K. Murugesan
Copyright's	: Editor
First Edition	: August, 2017
Published	: Department of Tamil Kongunadu Arts and Science College Coimbatore - 641 029.
Computer	: Prdag Print, Coimbatore - 29.
Printing at	: Prdag Print 476, Near Boomadevi Kovil G.N. Mills (Po), Coimbatore - 29. Cell : 98432 73994, 91505 91017
Pages	: XVI + 610 - 626
Prize	: Rs. 400/-

50.	அ. நித்யா	284
	ஆற்றுப்படை நூல்களில் தொழில் மேலாண்மை	
51.	முனைவர் பூ.மு. அன்புசிவா	291
	தமிழிலக்கியத்தில் மேலாண்மையும் சூழலியலும்	
52.	மு. ஜெயலட்சுமி	297
	அகநானூற்றில் நிர்வாகவியல்	
53.	முனைவர் இரா. ஜெகதீசன்	302
	அகநானூற்றில் அகமாந்தர்களின் மேலாண்மைச் சிந்தனைகள்	
54.	பா. மகேஸ்வரி	311
	ஆற்றுப்படை நூல்களில் கலை மேலாண்மை	
55.	அ. மகப்பூ	317
	சங்க இலக்கியத்தில் ஆட்சி மேலாண்மை	
56.	முனைவர் மா.போ. ஆனந்தி	324
	பெரும்பாணாற்றுப்படையில் பன்முக நிர்வாகம்	
57.	முனைவர் இரா. ஜெயபாரதி	331
	புறநானூற்றில் அரசு நிர்வாகம்	
58.	திருமதி. நளினி	335
	புறநானூற்றில் போர் நிர்வாகம்	
59.	முனைவர் ச. குருஞானாம்பிகா	341
	சங்க இலக்கியப் புறப்பாடல்களில் போர் நிர்வாகச் சிந்தனைகள்	
60.	சா. கருணாகரன்	348
	சங்க காலத்து கால்நடை மேலாண்மை	
61.	ஆ. சுரேஷ்	354
	அரசு - சங்கத்துக்கு முன்னும் பின்னும், நிர்வாகவியல் போக்கும் அதிகாரத்தின் பங்கீடும்	
62.	முனைவர் யாழ். சு. சந்திரா	360
	தகவல் தொடர்பியல் மேலாண்மைக் கோட்பாடும் குறிஞ்சிப்பாட்டின் புலப்பாட்டு நெறியும்	
63.	முனைவர் வெ. பானுமதி	368
	சங்கப் புறப்பாடல்களில் மேலாண்மைக் கூறுகள்	
64.	முனைவர் ப. குமரேசன்	373
	புறநானூற்றில் நிர்வாகவியல் மேலாண்மைக் கோட்பாடுகள்	
65.	முனைவர் க. சிவனேசன்	378
	குறுந்தொகையில் நிர்வாகவியல் சிந்தனைகள்	
66.	முனைவர் வீ. ஜோதிமணி	382
	சங்க இலக்கியங்களில் நீரியல் நிர்வாகமும், நீர்சார்ந்த தொழில் நிர்வாகமும்	

67.	முனைவர் பொ. இரமேஷ்	388
	புறநானூற்று வாகைத்திணையில் போர் நிர்வாகம்	
68.	முனைவர் ம. சித்ரகலா	393
	சுத்தராற்றுப்படையின் தலைமைப் பண்பும் நிர்வாகச் சிறப்பும்	
69.	மு. சுதா	400
	குறுந்தொகையில் குடும்ப நிர்வாகம்	
70.	முனைவர் மு. ருக்மணி	405
	புறநானூற்றில் நிர்வாகவியல் கோட்பாடுகள்	
71.	முனைவர் கோ. புவனேஸ்வரி	411
	கலித்தொகையில் அரசு நிர்வாகம்	
72.	முனைவர் கே. இரா. கமலா முருகன்	416
	செங்கோலும் செந்நாப்புலவரும்	
73.	ப. ஜோதிமணி	421
	சங்க இலக்கியத்தில் நிர்வாகவியல் மேலாண்மை	
74.	து.சோ. கீதாஞ்சலி	425
	புறநானூற்றில் நிர்வாகவியல் கூறுகள்	
75.	கு. அரிகரசுதன்	430
	புறநானூற்றுப் புலவர்களின் பார்வையில் மூவேந்தர்களின் அரசு நிர்வாகம்	
76.	அ. ராஜி	434
	குறுங்கோழியூர் கிழாரின் புறப்பாடல்கள் வெளிப்படுத்தும் நிர்வாகச் சிறப்பு	
77.	சு. மலர்விழி	438
	ஒளவையாரின் புறப்பாடல்களில் நிர்வாக மேலாண்மை	
78.	முனைவர் மா. சிதம்பரம்	442
	புறநானூற்றில் நிர்வாக மேலாண்மை	
79.	முனைவர் இரா. இளவரசு	449
	குறிஞ்சிப்பாட்டில் நிர்வாகவியல் கூறுகள்	
80.	முனைவர் வே. மகேஸ்வரி	456
	மேலாண்மை நோக்கில் சங்ககாலப் பெண்கள்	
81.	முனைவர் வேல். கார்த்திகேயன்	461
	பட்டினப்பாலை வழி வணிக மேலாண்மை	
82.	சே. கவிதா	465
	ஆற்றுப்படைகள் வெளிப்படும் நிர்வாக ஆட்சி முறையின் சிறப்பம்சங்கள்	

70. புறநானூற்றில் நிர்வாகவியல் கோட்பாடுகள்

முனைவர் மு. ருக்மணி

உதவிப்பேராசிரியர், தமிழ்த்துறை
கொங்குநாடு கலை அறிவியல் கல்லூரி (தன்னாட்சி)
கோயம்புத்தூர்-29.

முன்னுரை

மேலாண்மை என்பது “தொழிலின் நோக்கத்தை அடைவதற்காக அதன் பலவித நடவடிக்கைகளுக்கு வழிகாட்டுவதிலும் அவற்றைக் கட்டுப்படுத்துவதிலும் தன்னை ஈடுபடுத்திக் கொள்ளும் பணியே”. கிம்பால் என்பவர் “ஒரு நிறுவனத்தை ஆரம்பித்தல் அதற்கு நிதியிடல் அனைத்து முக்கியத் திட்டங்களையும் உருவாக்குதல் தேவையான அனைத்துக் கருவிகளையும் அளித்தல் நிறுவனம் இயங்க வேண்டிய அமைப்பின் பொதுவான வகையை கோடிட்டுக் காட்டுதல் மற்றும் முக்கிய அதிகாரிகளைத் தேர்ந்தெடுத்தல் போன்றவை தொடர்பான அனைத்து கடமைகள் மற்றும் பணிகளை உள்ளடக்கியதே” என்கிறார். மேலும் பீட்டர்சன் பிளொமேன் (Peterson and Plowman) என்ற அறிஞர் பெருமக்கள் “ஒரு குறிப்பிட்ட மனிதக் குழுவின்மேல் நோக்கங்களை முடிவு செய்து அலசிராய்ந்து அதனைச் செயல்படுத்துவதன் மூலம் அந்நோக்கங்களை அடையும் நுணுக்கமே மேலாண்மை” என்று இலக்கணத்தைக் கொடுப்பது என்பது கடினமான செயலாகும். ஏனெனில் மேலாண்மைக்குரிய தன்மைகள் நிறுவனத்திற்கு நிறுவனம் மாறுபடக் கூடியவை. இருப்பினும் மேலாண்மை பற்றிய பல்வேறு வரையறைகளைக் கொண்டு ஆராய்ந்து பார்த்தால் அவை ஒவ்வொன்றும் மேலாண்மை பரிமாணங்களாகக் கீழ்க்கண்டவற்றை வலியுறுத்துகிறது. அவை

1. தலைமைப் பண்புகள் பற்றியது (Providing Leadership)
2. உற்பத்தித்திறன் சார்ந்தது (Related to Productivity)
3. ஒருமைப்பாட்டையும் ஒருங்கிணைப்பையும் காப்பது (Integration) என்பன. சங்க இலக்கியத்தில் ஒன்றான புறநானூற்றின் வாயிலாக பண்டைய தமிழ் மன்னர்களின் வீரம் கொடைச்சிறப்பு புலவர்களின் மதிப்பு முதலிவற்றை தெரிந்து கொள்ள முடிகிறது. மேலும் ஒவ்வொரு அரசரும் ஒவ்வொரு மேலாளராக விளங்கியுள்ளனர். அதன் வகையில் கட்டுரை அமையப்பெறுகின்றது.

மேலாண்மைப் பணிகள்

மேலாண்மை பணிகளை 1) திட்டமிடுதல் 2) அமைத்தல் 3) அதிகாரம் செய்தல் 4) ஒருங்கிணைத்தல் 5) கட்டுப்படுத்துதல் என ஐந்து வகைகளாகப் பகுக்குலாம். தமிழ் இலக்கியங்களில் மேலாண்மை கோட்பாடுகள் பெருமளவில் காணப்படுகின்றன. திருக்குறளில் நாம் இதை அதிக அளவில் காணமுடியும்.